

## TEME – CADRU

pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului de ocupare a funcției de manager persoană fizică la Spitalul de Psihiatrie Tulgheș

Tema proiectului de management este la alegerea candidatului din următoarea listă de 5 teme, care va fi adaptată la problemele spitalului care organizează concursul:

- a) planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul spitalului;
- b) siguranța și satisfacția pacientului;
- c) managementul calității serviciilor medicale;
- d) managementul resurselor umane;
- e) performanța clinică și financiară a activității spitalului.

Proiectul de management se realizează individual de către candidat și se dezvoltă într-un volum de maximum 15-20 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu caractere Times New Roman, mărime 12, spațiere la un rând.

Structura proiectului de management :

1. Descrierea situației actuale a spitalului.
2. Analiza SOWT a spitalului (puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări).
3. Identificarea problemelor critice.
4. Selecționarea unei probleme/unor probleme prioritare, cu motivarea alegerii făcute.
5. Dezvoltarea proiectului de management pentru rezolvarea problemei prioritare identificată/problemelor prioritare identificate:
  - a) Scop și obiective;
  - b) Activități :
    - Definiție;
    - Încadrare în timp – grafic Gantt;
    - Resurse necesare –umane, materiale, financiare;
  - c) Rezultate așteptate;
  - d) Indicatori- evaluare, monitorizare;
6. Elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli aferent problemei prioritare identificată/problemelor prioritare identificate.

Președintele,

Comisie de concurs,

Dr. Bokor Marton



Secretarul,

Comisiei de concurs

Ec. Biro Emese Erzsebet

